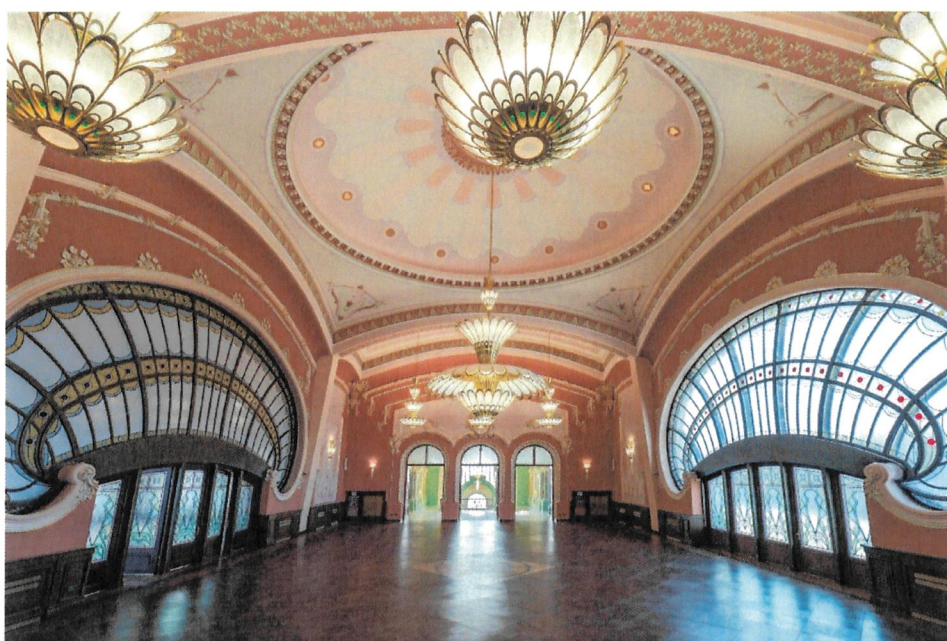


RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

PATRIMONIU CONSTANȚA LITORAL S.R.L.

ANUL 2025



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025 PATRIMONIU CONSTANTA LITORAL S.R.L.

I. CADRUL LEGAL

Prezentul raport a fost întocmit în conformitate cu următoarele acte normative și documente de referință:

- H.C.L. nr. 527/23.12.2024 privind aprobarea înființării societății PATRIMONIU CONSTANȚA LITORAL S.R.L.;
- Actul constitutiv al societății;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 287/2009 privind Codul civil;
- O.G. nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;
- contractul de delegare a gestiunii serviciului de administrare, întreținere și exploatare a unor obiective de investiții de interes cultural din municipiul Constanța nr. 100981/07.05.2025;
- Alte acte normative incidente.

II . INTRODUCERE

Societatea PATRIMONIU CONSTANȚA LITORAL S.R.L. a fost înființată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Constanța nr. 527/23.12.2024, ca societate cu răspundere limitată, cu capital integral public, având ca scop administrarea, întreținerea și exploatarea unor obiective de investiții de interes cultural din municipiul Constanța, în principal Cazinoul Constanța și Galerile de Artă.

Deși înființarea juridică a societății a avut loc la finalul anului 2024, activitatea efectivă a societății a început în luna mai 2025, asadar anul 2025 reprezintă primul an în care societatea a intrat efectiv în etapa de operaționalizare, asumându-și responsabilitatea administrării, întreținerii și exploatării Cazinoului Constanța, în baza contractului de delegare nr. 100981/07.05.2025.

Caracterul acestui prim an de activitate este unul specific fazei de început, marcat de necesitatea construirii simultane a structurii organizaționale, a cadrului procedural și a modelului economic. În acest context, rezultatele obținute trebuie interpretate nu doar din perspectiva valorilor absolute, ci mai ales ca indicator al capacității societății de a deveni operațională într-un interval scurt de timp și într-un domeniu cu grad ridicat de complexitate.

Activitatea desfășurată a fost orientată, în mod constant, către îndeplinirea obiectivelor stabilite prin contractul de delegare, respectiv asigurarea continuității serviciilor, promovarea calității și eficienței, dezvoltarea durabilă a activității și consolidarea rolului Cazinoului ca pol cultural și economic la nivel local și regional.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025
PATRIMONIU CONSTANȚA LITORAL S.R.L.

III. PREZENTAREA SOCIETATII

2.1. Date generale

Denumirea societății: PATRIMONIU CONSTANȚA LITORAL S.R.L.

Forma juridică: societate cu răspundere limitată, cu capital integral public

Asociat unic: Municipiul Constanța

Sediul social: municipiul Constanța, str. Ștefan cel Mare nr. 15, bloc M1, parter

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J2025020525007

Cod unic de înregistrare: RO 51496511

Capital social: 10.000 lei, divizat în 1.000 părți sociale, cu valoare nominală de 10 lei fiecare

2.2. Temeiul înființării

Societatea a fost înființată prin H.C.L. nr. 527/23.12.2024, prin care Consiliul Local al Municipiului Constanța a aprobat constituirea societății comerciale cu răspundere limitată PATRIMONIU CONSTANȚA LITORAL S.R.L., cu capital public, pentru administrarea, întreținerea și exploatarea Cazinoului Constanța și a Galeriilor de Artă, obiective de investiții de interes cultural din municipiul Constanța.

Conform hotărârii de înființare și actului constitutiv, finanțarea cheltuielilor societății se realizează din:

- venituri proprii;
- alocații de la bugetul local, în condițiile legii.

2.3. Obiectul de activitate

Potrivit actului constitutiv, domeniul principal de activitate al societății este:

- Cod CAEN 910 – Activități ale bibliotecilor, arhivelor, muzeelor și alte activități culturale legate de acestea.

Activitatea principală a societății este:

- Cod CAEN 9103 – Gestionarea monumentelor, clădirilor istorice și a altor obiective de interes turistic.

Societatea are, de asemenea, un număr semnificativ de activități secundare relevante pentru exploatarea și valorificarea obiectivelor administrate, inclusiv în domeniile:

- organizării de evenimente;
- activităților culturale și artistice;
- gestionării sălilor de spectacole;
- activităților educaționale;
- comerțului cu amănuntul;
- alimentației publice;
- închirierii de spații;
- activităților recreative și de promovare.

2.4. Rolul societății

În anul 2025, societatea a avut rolul de a crea și consolida cadrul funcțional necesar pentru administrarea eficientă și valorificarea culturală și economică a obiectivelor încredințate, cu accent pe:

- asigurarea accesului publicului;
- crearea unei oferte culturale și educaționale de calitate;
- exploatarea legală și eficientă a spațiilor și serviciilor;
- dezvoltarea notorietății și atractivității Cazinoului Constanța;
- susținerea interesului public local printr-o administrare profesionistă și sustenabilă.

IV. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

Activitatea economico-financiară

Rezultatele economico-financiare înregistrate în anul 2025 evidențiază un nivel ridicat de performanță pentru o societate aflată în primul an de funcționare efectivă.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025

PATRIMONIU CONSTANTA LITORAL S.R.L.

Veniturile totale realizate au fost în cuantum de 8.366.441 lei, structura acestora fiind dominată de veniturile din vânzarea biletelor de acces, care au generat 7.097.014 lei. Această pondere, de aproximativ 85% din total, reflectă un model economic centrat pe fluxul de vizitatori și pe valorificarea directă a experienței oferite de obiectivul cultural.

Veniturile complementare au fost obținute din închirierea spațiilor și sălilor, în valoare de 833.677 lei, precum și din activități conexe, precum organizarea de spectacole, proiecții imersive, ateliere educaționale, ședințe foto și comercializarea de produse. Deși aceste surse contribuie la diversificarea activității, ponderea lor rămâne redusă, indicând un potențial nevalorificat la acest moment.

Cheltuielile totale înregistrate au fost de 4.607.887 lei, structura acestora fiind caracterizată de o pondere semnificativă a cheltuielilor salariale, în valoare de 2.247.440 lei, precum și de costuri asociate serviciilor externe, mentenanței și activităților culturale. Această structură reflectă necesitatea susținerii operaționale a activității într-o fază incipientă, în care o parte importantă a funcțiilor este externalizată sau în curs de stabilizare.

Diferența dintre veniturile și cheltuielile realizate a condus la obținerea unui profit brut în valoare de 3.758.554 lei, ceea ce corespunde unei marje de profit de aproximativ 44,73%. Evoluția trimestrială indică o dinamică accelerată, cu o creștere a cifrei de afaceri de peste 360% și a profitului de peste 378% în trimestrul III față de trimestrul II, pe fondul creșterii gradului de utilizare a capacității operaționale.

Aceste rezultate validează modelul economic implementat, însă analiza structurală relevă o vulnerabilitate semnificativă, respectiv dependența excesivă de veniturile din bilete, ceea ce poate genera riscuri în condițiile unei eventuale scăderi a fluxului de vizitatori.

Performanță financiară

Venituri

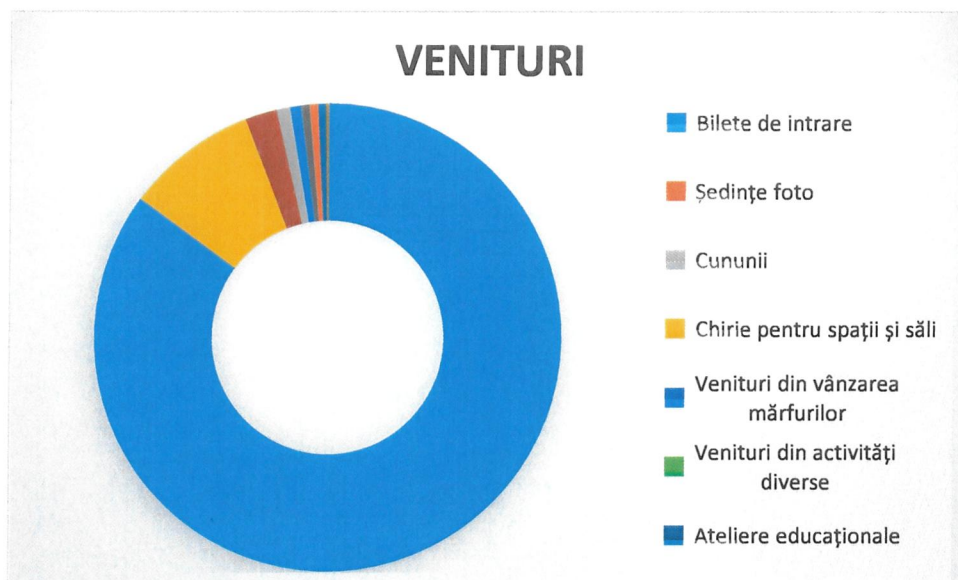
În anul 2025, societatea a realizat venituri totale în sumă de 8.366.441 lei.

Structura principalelor venituri este următoarea:

Categoria de venit	Valoare (lei)	%
Bilete de intrare	7.097.014	85.07%
Ședințe foto	47.067	0.56%
Cununii	78.978	0.95%
Chirie pentru spații și săli	754.699	9.05%
Venituri din vânzarea mărfurilor	63.825	0.77%
Venituri din activități diverse	4.793	0.06%
Ateliere educaționale	45.851	0.55%
Spectacole	183.111	2.20%
Film imersiv	51.272	0.61%
Dobânzi bancare	15.462	0.19%
Alte venituri	24.366	0.29%

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025 PATRIMONIU CONSTANTA LITORAL S.R.L.

Principala sursă de venit a fost reprezentată de biletele de intrare, ceea ce confirmă interesul ridicat al publicului pentru obiectivul administrat și relevanța acestuia în circuitul turistic și cultural al municipiului Constanța.



Totodată, societatea a generat venituri suplimentare prin:

- utilizarea spațiilor și sălilor pentru evenimente;
- activități ceremoniale;
- servicii conexe;
- produse comerciale;
- activități educaționale și culturale.

Cheltuieli

În anul 2025, societatea a înregistrat cheltuieli totale în sumă de 4.607.887 lei.

Structura principalelor cheltuieli a fost următoarea:

Categoria de cheltuială	Valoare (lei)	%
Materiale consumabile	348.298	7.56%
Cheltuieli cu taxe de telecomunicație	3.435,59	0.07%
Prestări servicii evenimente	333.523,4	7.24%
Servicii expoziție restaurare	550.000,00	11.94%
Servicii concept atelier	125.000,00	2.71%
Cheltuieli privind mărfurile	39.066,72	0.85%
Servicii anunț licitație	1.675,00	0.04%
Alte servicii (IT, consultanță, imprimantă, legislative)	42.319,36	0.92%
Servicii externe (mentenanță, întreținere)	471.137,43	10.22%

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025
PATRIMONIU CONSTANTA LITORAL S.R.L.

Categoria de cheltuială	Valoare (lei)	%
Alte taxe	10.766,00	0.23%
Comisioane bancare și diferențe de curs valutar	13.376,49	0.29%
Salarii și contribuții sociale	2.247.440	48.77%
Cheltuieli cu utilitățile	207.240,00	5.50%
Cheltuieli cu amortizarea	35.459,23	0.77%
Onorarii consultanță	53.000,00	1.15%
Cheltuieli de protocol și reclamă	26.797,24	0.58%
Cheltuieli de deplasare	6.985,00	0.15%
Alte cheltuieli	92.367,63	2.00%

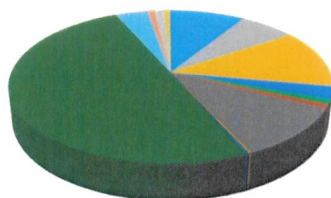
Cheltuielile reflectă atât nevoile de funcționare ale societății, cât și efortul de lansare și consolidare a activității într-un prim an operațional.

Având în vedere că, pe parcursul exercițiului financiar aferent anului 2025, au fost necesare efectuarea unor **cheltuieli de investiții în valoare de 207.438,44 lei**, deși acestea nu au fost prevăzute și aprobate anterior în Bugetul de venituri și cheltuieli – Anexa nr. 4, vă supunem spre aprobare includerea acestora în programul de investiții al anului 2025.

Menționăm că **activitatea operațională a societății a debutat în luna mai 2025**, iar realizarea acestor investiții a fost imperios necesară pentru asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității curente și pentru buna funcționare a societății.

În considerarea celor expuse, vă rugăm să aprobați **investițiile efectuate în cursul anului 2025**, în cuantumul menționat.

Structura principalelor cheltuieli a fost următoarea: Valoare
(lei)



■ Materiale consumabile	■ Cheltuieli cu taxe de telecomunicație
■ Prestări servicii evenimente	■ Servicii expoziție restaurare
■ Servicii concept atelier	■ Cheltuieli privind mărfurile
■ Servicii anunț licitație	■ Alte servicii (IT, consultanță, imprimantă, legislative)
■ Servicii externe (mentenanță, întreținere)	■ Alte taxe
■ Comisioane bancare și diferențe de curs valutar	■ Salarii și contribuții sociale
■ Cheltuieli cu utilitățile	■ Cheltuieli cu amortizarea

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025

PATRIMONIUL CONSTANȚA LITORAL S.R.L.

Rezultatul exercițiului

La sfârșitul anului 2025, societatea a înregistrat:

- capital social: 10.000 lei;
- profit net: 3.190.589 lei.

Rezultatul obținut confirmă faptul că, deși activitatea a început efectiv în luna mai 2025, societatea a reușit să funcționeze în condiții de eficiență economică și să genereze un nivel important de venituri proprii.

Gradul de realizare a indicatorilor economici de performanță

Raportat la criteriile de performanță prevăzute în contractul de mandat, se constată următoarele:

- Creșterea cifrei de afaceri – realizată; cifra de afaceri a crescut cu 360,55% în trimestrul III față de trimestrul II al anului 2025;
- Creșterea profitului – realizată; profitul a crescut cu 378,44% față de trimestrul II al anului 2025;
- Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat – realizată; în luna septembrie 2025 a fost elaborată rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli, supusă aprobării autorității deliberative.

Activitatea culturală, artistică și educațională

În anul 2025, Consiliul de Administrație a monitorizat modul în care activitatea culturală, artistică și educațională a contribuit la îndeplinirea obiectivelor stabilite prin contractul de delegare, respectiv punerea în valoare a Cazinoului Constanța ca spațiu cultural activ și relevant.

Din analiza activității desfășurate de conducerea executivă rezultă că, în perioada de referință, a fost conturat un program cultural divers, care a inclus atât evenimente de amploare, cât și inițiative cu caracter educațional și comunitar. Evenimentele organizate sau găzduite au vizat atragerea unui public variat și poziționarea Cazinoului în circuitul cultural național.

Se remarcă organizarea unor concerte și evenimente de referință, inclusiv participarea în cadrul unor proiecte culturale de anvergură, precum Festivalul Internațional „George Enescu”, precum și integrarea în programe culturale consacrate, cum sunt seria Candlelight sau evenimentele desfășurate în parteneriat cu instituții culturale locale. De asemenea, au fost inițiate programe educaționale adresate copiilor și tinerilor, inclusiv ateliere tematice, contribuind la diversificarea tipologiei de public.

Consiliul de Administrație apreciază că aceste activități au avut un rol relevant în consolidarea identității culturale a obiectivului și în creșterea gradului de atractivitate al acestuia. Totodată, se constată că modelul cultural adoptat este unul funcțional în faza de început, însă necesită, în perioada următoare, o structurare strategică mai clară, inclusiv prin definirea unui calendar anual coerent și prin corelarea mai strânsă cu obiectivele economice ale societății.

Relații instituționale și vizite oficiale

În anul 2025, Consiliul de Administrație a constatat că Cazinoul Constanța a fost utilizat în mod adecvat și ca spațiu de reprezentare instituțională, fiind organizate vizite și întâlniri cu delegații oficiale, reprezentanți ai administrației publice, ai mediului diplomatic și ai mediului academic.

Aceste activități au contribuit la creșterea relevanței instituționale a obiectivului administrat și la consolidarea relațiilor interinstituționale, aspecte considerate importante pentru poziționarea societății în contextul administrației publice locale și naționale.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025

PATRIMONIU CONSTANTA LITORAL S.R.L.

Consiliul de Administrație apreciază că această componentă trebuie menținută și dezvoltată, în măsura în care contribuie la promovarea imaginii instituționale și la crearea de parteneriate relevante.

Asadar, în perioada de referință au fost organizate, găzduite sau coorganizate următoarele evenimente și activități relevante:

- 4 iunie – vizita Casei Regale a României;
- 3 iulie – concert extraordinar Alexandru Tomescu și Dragoș Ilie, parte a turneului Stradivarius: *Rapsodiile lui Enescu și Gershwin*, eveniment sold-out;
- 4 iulie – concert Moonlight Breakfast pe balconul Cazinoului;
- 24 iulie – Candlelight Concert: Coldplay & Imagine Dragons;
- 25–27 iulie – SEAS Street Festival pe faleza Cazinoului, în parteneriat cu Teatrul de Stat Constanța;
- 9 august 2025 – concert multisenzorial;
- 15 august 2025 – lansarea CAZINO CONCEPT;
- 15–17 august 2025 – extinderea programului de vizitare până la miezul nopții;
- 15 august 2025 – concert Corina Sîrghi;
- 17 august 2025 – reprezentația corului de copii Cantus Mundi;
- organizarea expoziției „Marin Constantin 100 – omagiu pentru fondatorul Corului Madrigal”;
- 19 august 2025 – evenimentul „Enescu 70 pe înțelesul tuturor”, concert-conferință-expoziție;
- 23 august 2025 – două concerte din seria Candlelight;
- 29 august 2025 – concert de gală susținut de Valentin Răduțiu și Per Rundberg, în cadrul Festivalului Internațional George Enescu;
- organizarea de concerte gratuite în cadrul programului Weekend Sessions;
- finalizarea expoziției „Silviu Purcărete: 50 de ani de teatru”;
- debutul stagiunii de toamnă prin concerte și noi proiecte expoziționale;
- debutul programelor educaționale pentru copii, inclusiv atelierul de arhitectură.

V. Activitatea de comunicare și promovare

Consiliul de Administrație a urmărit activitatea de comunicare și promovare desfășurată în anul 2025, apreciind că aceasta a contribuit în mod semnificativ la creșterea notorietății Cazinoului Constanța și la consolidarea imaginii publice a societății.

Strategia de comunicare a fost orientată către promovarea evenimentelor organizate, dar și către poziționarea obiectivului ca reper cultural și turistic. În acest sens, conducerea executivă a utilizat un mix de instrumente de comunicare, incluzând apariții în mass-media, colaborări cu jurnaliști și influenceri, precum și campanii în mediul online.

Asadar vizibilitatea obținută în spațiul public, inclusiv prin apariții în presa națională și prin implicarea în evenimente de amploare, a contribuit la atragerea unui număr semnificativ de vizitatori și la consolidarea imaginii Cazinoului ca obiectiv de interes major.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025
PATRIMONIU CONSTANTA LITORAL S.R.L.

VI. Activitatea administrativă și organizațională

Consiliul de Administrație a monitorizat indeaproape procesul de operaționalizare a societății, având în vedere faptul că anul 2025 a reprezentat primul an de funcționare efectivă.

Au fost realizate demersurile necesare pentru stabilirea cadrului administrativ și operațional, inclusiv definirea programului de funcționare, aprobarea și actualizarea tarifelor, elaborarea documentațiilor pentru închirierea spațiilor și adaptarea bugetului de venituri și cheltuieli la evoluția activității.

De asemenea, Consiliul de Administrație s-a implicat activ în activitatea de asigurare a mentenanței obiectivului și pentru identificarea necesarului de investiții pentru perioada următoare.

Proceduri interne, control intern și conformare

Una dintre primele măsuri adoptate a fost implementarea sistemului de control intern managerial și adoptarea procedurilor necesare funcționării societății în conformitate cu cerințele legale, precum și a celorlalte.

În anul 2025 au fost aprobate proceduri operaționale și de sistem în domenii esențiale, precum achizițiile publice, recrutarea și selecția personalului, managementul riscului și elaborarea procedurilor interne.

Aceste demersuri au contribuit la crearea unui cadru organizat de desfășurare a activității și la asigurarea respectării principiilor de legalitate și transparență.

Consiliul de Administrație a constatat că sistemul de control intern se află într-o etapă de dezvoltare, fiind necesară continuarea procesului de elaborare și implementare a procedurilor, astfel încât acesta să devină pe deplin funcțional.

Totodată a adoptat Regulamentul Intern și a mandatat conducerea executivă în vederea semnării și integrării conform prevederilor legale în vigoare a Contractului Colectiv de Muncă negociat de societate cu reprezentantul salariaților.

De asemenea, s-a avut în vedere mandatarea conducerii executive în vederea implementării la nivelul societății a tuturor obligațiilor legale în ceea ce privește implementarea Strategiei Naționale Anticorupție.

Transparență și acces la informații de interes public

Consiliul de Administrație a avut în vedere mandatarea conducerii executive în vederea respectării obligațiilor privind transparența și accesul la informații de interes public, constatând că solicitările formulate în baza Legii nr. 544/2001 au fost soluționate în termenul legal.

De asemenea, au fost realizate demersuri pentru publicarea informațiilor relevante pe site-ul societății, în conformitate cu cerințele O.U.G. nr. 109/2011 și ale actului constitutiv.

Se apreciază că obligațiile de transparență au fost îndeplinite în mod corespunzător, raportat la stadiul de dezvoltare al societății.

VII. Resurse umane

În anul 2025, Consiliul de Administrație a analizat activitatea de resurse umane, constatând că aceasta a fost orientată în principal către constituirea și consolidarea echipei necesare desfășurării activității.

Au fost realizate demersuri privind recrutarea și selecția personalului, definirea atribuțiilor și structurarea activității în raport cu nevoile operaționale ale societății.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2025
PATRIMONIU CONSTANȚA LITORAL S.R.L.

Cheltuielile cu salariile și contribuțiile sociale au fost în cuantum de 2.229.110 lei, nivel care reflectă efortul de operaționalizare și necesitatea asigurării resursei umane pentru funcționarea obiectivului.

Consiliul de Administrație apreciază că, în perioada următoare, este necesară optimizarea structurii de personal și corelarea acesteia cu obiectivele de eficiență economică.

Un element important îl reprezintă finalizarea negocierii Contractului Colectiv de Muncă, în conformitate cu prevederile legale, aspect care contribuie la stabilitatea relațiilor de muncă și la consolidarea cadrului organizațional.

VIII. Gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță

În ceea ce privește gradul de realizare a obiectivelor și criteriilor de performanță prevăzute în contractul de mandat, constatând că acestea au fost, în ansamblu, îndeplinite, dat fiind faptul că operaționalizarea societății a început pe parcursul anului 2025.

În ceea ce privește obiectivele, se constată că au fost implementate măsuri de eficientizare a costurilor, au fost dezvoltate surse de venit și a fost îmbunătățită calitatea serviciilor oferite publicului. De asemenea, activitatea de promovare a contribuit la creșterea notorietății obiectivului.

În ceea ce privește criteriile de performanță, Consiliul de Administrație constată realizarea acestora, inclusiv în ceea ce privește creșterea cifrei de afaceri și a profitului, încadrarea în bugetul aprobat și respectarea obligațiilor de transparență.

IX. CONCLUZII

Anul 2025 a reprezentat un an de construcție instituțională și operațională pentru societatea Patrimoniul Constanța Litoral S.R.L. În acest interval, au fost puse bazele funcționării eficiente a societății și a fost repus în circuitul public un obiectiv de patrimoniu de importanță majoră.

Rezultatele obținute, atât din punct de vedere economic, cât și cultural, confirmă capacitatea societății de a gestiona activitatea și de a genera valoare. În același timp, acestea evidențiază necesitatea continuării procesului de consolidare organizațională și de diversificare a activității, în vederea asigurării sustenabilității pe termen mediu și lung.

Președintele Consiliului de Administrație al societății
PATRIMONIUL CONSTANȚA LITORAL S.R.L.
Mîșu George – Silviu

